

## بسه تعالی



دانشگاه اصفهان  
ویژه هیات امناء

شماره:  
تاریخ:  
پیوست:

پیوست شماره ۱۰ - مربوط به دستور دوازدهم ششمین جلسه از دوره هفتم هیات امنای دانشگاه اصفهان  
موافق ۹۹/۱۱/۱۳

### دستورالعمل دور کاری کارمندان دانشگاه اصفهان

#### مقدمه

گسترش فناوری اطلاعات و استفاده وسیع از اینترنت در سال‌های اخیر منجر به تحول در جنبه‌های مختلف زندگی انسان‌ها شده است. زندگی کاری نیز از این قاعده مستثنی نیست و شاهد تغییرات وسیعی در نحوه انجام فعالیتها در سازمان‌ها هستیم. یکی از پدیده‌هایی که به‌واسطه پیشرفت‌های فناوری اطلاعات امکان بهره‌گیری از آن در سازمان‌ها فراهم شده، دور کاری است که در سال‌های اخیر و بهخصوص در بحران‌هایی نظیر همه‌گیری ویروس کرونا شاهد استفاده گسترده سازمان‌ها از آن هستیم. دور کاری می‌تواند مزایای بسیاری را برای کارکنان و سازمان‌ها به همراه داشته باشد. با استفاده از دور کاری، این امکان برای سازمان فراهم می‌شود تا بدون حضور فیزیکی کارکنان در محل کار، فعالیت‌های حیاتی سازمان انجام شده و سازمان بتواند در جهت اهداف خود حرکت نماید. البته دور کاری چالش‌های خاص خود را نیز به عنوان مثال همه مشاغل قابلیت انجام به صورت دور کاری را ندارند. بهمین دلیل سازمان‌های سرآمد در جهت مقابله با چالش‌های دور کاری، اقدام به تدوین دستورالعمل دور کاری نموده و در آن علاوه بر مشخص نمونه مراحل صحیح اجرای فرآیند دور کاری، ضوابطی که باید توسط کارکنان، مدیران و سازمان رعایت شود تا دور کاری به شکل مناسب و اثربخش عملیاتی گردد، مشخص می‌شود. دانشگاه اصفهان نیز به عنوان یکی از دانشگاه‌های سرآمد کشور در راستای مدیریت مناسب سرمایه‌های انسانی خود و به منظور بهره‌مندی از مزایای دور کاری و همچنین کاهش چالش‌های آن در شرایط عادی و بحرانی اقدام به تدوین دستورالعمل دور کاری نموده است.

#### ماده ۱: هدف

هدف از تدوین این دستورالعمل، ارائه یک روش نظاممند جهت مدیریت درخواست، تصویب و اجرای فرآیند دور کاری کارکنان دانشگاه اصفهان می‌باشد.

#### ماده ۲: دامنه کاربرد

این دستورالعمل برای کلیه اعضای مشمول آئین‌نامه استخدامی اعضای غیرهیات علمی و نیروهای فراردادی دانشگاه اصفهان کاربرد و کارایی دارد.

#### ماده ۳: تعریف واژه‌ها

- ۱-۳- دانشگاه: واژه دانشگاه در این دستورالعمل اشاره به دانشگاه اصفهان دارد.
- ۲-۳- دور کاری: منظور انجام وظایف محول شده، بدون حضور فیزیکی کارمند واحد شرایط در محل کار خود در دانشگاه با رعایت ضوابط تعیین شده و برای دوره زمانی مشخص است.
- ۳-۳- کارمند دور کار: آن دسته از کارمندان دانشگاه که در راستای اجرای این دستورالعمل واحد شرایط دور کاری بوده و با رعایت ضوابط تعیین شده و برای دوره زمانی مشخص، وظایف محول شده را به صورت دورکاری انجام می‌دهند.

<b>قائم‌مقام دانشگاه اصفهان</b>	<b>عبدالرضا باقری</b>
<b>نماینده مرکز هیئت‌های امنی و هیئت‌های ممیزه</b>	<b>دیکیس مرکز هیئت‌های امنی و هیئت‌های ممیزه</b>

## بسه تعالی

شماره:

تاریخ:

پوست:



دانشگاه اصفهان  
دیرخواست اسناد

۴-۳- واحدهای دانشگاه: شامل واحدهایی است که براساس تقسیم‌بندی انجام شده توسط واحد طرح و برنامه، کل حوزه مدیریت را شامل می‌شود.

۵-۳- هیأت اجرایی منابع انسانی: مرجعی است که در چارچوب خوابط و مقررات تعیین شده از سوی هیات امناء و براساس دستورالعمل نحوه تشکیل و وظایف هیات اجرایی منابع انسانی، مسئولیت اعمال وظایف و اختیارات و تنظیم راهکارهای اجرایی بخش اداری، تشکیلاتی و امور منابع انسانی غیرهیات علمی و سایر امور محوله دانشگاه را بر عهده دارد و به اختصار «هیأت اجرایی» نامیده می‌شود.

۶-۳- کمیته منابع انسانی: کمیته‌ای مشتمل از معاون اداری و مالی، مدیر منابع انسانی و رئیسی حوزه منابع انسانی دانشگاه است که جهت طرح مباحث مدیریت منابع انسانی دانشگاه و تصمیمه‌گیری در خصوص آن تشکیل جلسه می‌دهد.

۷-۳- واحد مدیریت منابع انسانی: اشاره به واحد مدیریت منابع انسانی دانشگاه دارد که به اختصار «واحد منابع انسانی» نیز نامیده می‌شود.

۸-۳- مرجع کارشناسی: اشاره به مرجعی دارد که براساس این دستورالعمل برای تعیین کارمند واحد شرایط دور کاری به نظرات کارشناسی و همچنین مستندات آن نیاز است (نظری مرکز بهداشت دانشگاه، واحدهای تخصصی و غیره).

### ماده ۴: مسئولیت‌ها

۱-۴- مسئولیت برسی و ارجاع فرم درخواست دورکاری، تعیین وظایف و تکمیل توافقنامه دورکاری و همچنین ارزیابی عملکرد کارکنان دور کار بر عهده مدیران واحدهای دانشگاه است.

۲-۴- مسئولیت تعیین مشاغل مشمول دور کاری، برسی اولیه درخواست‌های دور کاری و همچنین مسئولیت اجرای صحیح فرآیند دور کاری براساس این دستورالعمل بر عهده واحد مدیریت منابع انسانی دانشگاه می‌باشد.

۳-۴- مسئولیت ارائه نظرات کارشناسی درخصوص کارکنان واحد شرایط دور کاری بر عهده مرکز بهداشت دانشگاه و یا سایر مراجع کارشناسی است.

۴-۴- مسئولیت نظارت بر اجرای صحیح و بازنگری این دستورالعمل بر عهده حوزه معاونت اداری و مالی دانشگاه می‌باشد.

۵-۴- مسئولیت تصویب این دستورالعمل بر عهده هیأت اجرایی منابع انسانی، هیأت رئیسه و هیأت اسناد دانشگاه می‌باشد.

### ماده ۵: فرآیند اجرایی دورکاری

فرآیند اجرایی دورکاری در دانشگاه اصفهان با توجه به شرایط و همچنین زمان دور کاری به دو بخش (الف) دورکاری کوتاه مدت و (ب) دورکاری بلند مدت تقسیم می‌شود. دورکاری کوتاه مدت اشاره به دور کاری دارد که بنا به دلایل بحرانی (برای مثال اعلان مراجع بالا دستی دانشگاه، بلایای طبیعی، همه‌گیری بیماری و یا موارد از این دست) یا دلایل پزشکی (تشخیص مرکز بهداشت برای دورکاری یک کارمند) برای مدت کمتر از یک ماه قابل اجرا است. سایر موارد دور کاری که شامل دور کاری کوتاه مدت نیست، از نوع دورکاری بلندمدت خواهد بود. فرآیند اجرایی هر یک از این دو روش به شرح زیر می‌باشد.

تبصره: مدت دورکاری کوتاه مدت با تشخیص مرجع کارشناسی به شرط رعایت سقف یک ماه برای مجموع دوره دورکاری، قابل تمدید است.

<b>قائم مقام</b> <b>موکب‌گیری‌ها، گزینی هیئت‌های امنی و هیئت‌های ممیزه</b>	<b>عبدالرضا باقری</b> <b>رئیس مرکز هیئت‌های امنی و هیئت‌های ممیزه</b>
---	--

## بسه تعالی



دانشگاه اصفهان  
و سرچشمه استاد

شماره:

تاریخ:

پیوست:

### ۱-۵- مراحل فرآیند اجرایی دورکاری کوتاه مدت

مراحل اجرایی فرآیند دورکاری کوتاه مدت به شرح زیر است. همچنین فرآیند دورکاری کوتاه مدت در شکل ۱ نشان داده شده است.

۱-۵-۱- تعیین کارمند واجد شرایط دورکاری: مرکز بهداشت دانشگاه یا سایر مراجع کارشناسی دانشگاه براساس خواص داخلی خود کارکنانی که واجد شرایط دورکاری هستند را شناسایی کرده و در صورتی که شغل فرد امکان انجام بهصورت دورکاری داشته باشد (جزء فهرست مشاغل مشمول دورکاری باشد)، فرم درخواست دورکاری کوتاه مدت (فرم شماره ۱) تکمیل شده و به واحد منابع انسانی دانشگاه ارجاع می شود. در صورتی که شغل فرد مشمول دورکاری نیست بایستی از طریق فرآیند مرخصی استعلامی، مرخصی استحقاقی، مرخصی تشویقی و نظایر آن پیگیری شود.

تبصره: واحد منابع انسانی دانشگاه وظیفه دارد پیش از شروع اجرای این دستورالعمل فهرست مشاغل مشمول دورکاری را تهیه و در اختیار واحدهای مربوطه (از جمله مرکز بهداشت) قرار دهد.

۱-۵-۲- اطلاع رسانی حوزه منابع انسانی: واحد منابع انسانی پس از دریافت درخواست دورکاری از مرجع کارشناسی، اطلاع رسانی لازم را به حوزه مربوطه که کارمند واجد شرایط در آن مشغول است، انجام می دهد. در این راستا واحد کارگزینی می بایست براساس مدت تعیین شده برای دورکاری، اصلاحات لازم در سیستم حضور و غیاب را انجام دهد.

۱-۵-۳- تعیین وظایف ایام دورکاری: مدیر کارمند دورکاری وظیفه دارد مراتب را به اطلاع کارمند رساند و با هماهنگی کارمند، فرم توافق نامه وظایف دورکاری (فرم شماره ۲) را تکمیل کرده و برای واحد منابع انسانی ارسال نماید.

۱-۵-۴- اجرای دوره دورکاری: براساس مدت زمان تعیین شده و همچنین وظایف و شرایط تعیین شده در فرم توافق نامه وظایف دورکاری (فرم شماره ۳)، کارمند دورکار موظف است وظایف تعیین شده را انجام دهد.

۱-۵-۵- بازگشت به کار: پس از اتمام مدت زمان تعیین شده برای دورکاری، کارمند می بایست پس از تأیید مراجع کارشناسی (نظیر مرکز بهداشت) در محل کار حاضر شده و مراتب بازگشت به کار را به مدیر مربوطه و واحد منابع انسانی اطلاع دهد. واحد منابع انسانی نیز می بایست تعییرات لازم در سیستم حضور و غیاب را انجام دهد.

۱-۵-۶- بررسی عملکرد دوره دورکاری: پس از اتمام دوره دورکاری و بازگشت به کار کارمند، مدیر واحد وظیفه دارد براساس عملکرد شخص در ایام دورکاری، فرم ارزیابی عملکرد کارمند دورکار (فرم شماره ۴) که مربوط به بررسی عملکرد کارمند دورکار در ایام دورکاری است را تکمیل کرده و برای واحد منابع انسانی ارسال کند و همزمان بر روی سامانه حضور و غیاب، انجام وظایف دورکاری را تأیید یا عدم تأیید نماید.

۱-۵-۷- خاتمه دورکاری: واحد منابع انسانی می بایست عملکرد کارمند دورکار را در ایام دورکاری بررسی کرده و چنانچه وظایف تعیین شده به خوبی توسط کارمند دورکار انجام نشده و در سامانه حضور و غیاب فعالیت مؤثر و انجام وظایف دورکاری مورد تأیید مدیر واحد قرار نگرفته باشد، مراتب جهت کسر کارکرد (به تناسب امتیاز ارزیابی عملکرد که مدیر کارمند دورکار در فرم شماره ۴ اعلام می دارد) به واحد کارگزینی ارجاع می شود. واحد منابع انسانی وظیفه دارد مستندات مربوط به ایام دورکاری را در پرونده پرسنلی کارمند بایکانی نماید.

تبصره ۱: حقوق و مزایای کارمند دورکار طی دورکاری کوتاه مدت بهصورت کامل پرداخت خواهد شد.

تبصره ۲: هزینه ایاب و ذهب و تقدیمه کارمند دورکار طی دورکاری کوتاه مدت، بهصورت کامل پرداخت خواهد شد اما هزینه ایاب اینترنت، کمک هزینه دورکاری وغیره پرداخت نخواهد شد.

تبصره ۳: در ایام دورکاری کوتاه مدت، سهم کارفرمای ییمه کارمند دورکار طی دورکاری کوتاه مدت بهصورت کامل پرداخت خواهد شد.

**دانشگاه شهید شمس**  
مرکز همکاری هیئت‌های امنا و هیئت‌های ممیزه

عبدالرضا باقری  
رئیس مرکز هیئت‌های امنا و هیئت‌های ممیزه



بِسْمِ اللّٰہِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

شماره:

تاریخ:

پوسٹ:

دانشگاه اصفهان  
دسترسی به مقالات

**تبصره ۴:** کارمند دور کار موظف است ضمن آمادهسازی رایانه و سایر ابزارهای مورد نیاز دور کاری و عدم مطالبه مبلغی بابت آن‌ها، یک شماره تلفن ثابت، یک شماره تلفن همراه و یک ایمیل را به منظور ارتباط مستمر و پاسخگویی در ساعات دور کاری اعلام نماید (درج در فرم شماره ۲)، کارمند دور کار می‌باشد به تماس‌های دریافتی پاسخگو باشد و در صورت عدم پاسخگویی مدیر موظف است در فرم ارزیابی عملکرد دور کاری این مورد را لحاظ کرده و در سامانه حضور و غیاب، دور کاری را تأیید نکند و موارد تایید نشده از کارکرد ماهانه فرد کسر خواهد شد.

**تبصره ۵:** کارمند دور کار موظف است در زمان اداری دانشگاه به سامانه‌های دانشگاه که مرتبط با وظایف شغلی او است متصل ( $\log_{in}$ ) شود. مرکز فاوای دانشگاه وظیفه دارد گزارش مربوط به ثبت ورود و خروج کارمندان دور کار را هر ماه به واحد منابع انسانی ارسال نماید.

تبصره عن تهیه امکانات و تجهیزات مورد استفاده برای انجام دو کاری نظیر رایانه و غیره بر عهده کارمند دور کار است.

تبصره ۷: فرد دورکار موظف است وظایف مربوطه را شخصاً انجام داده و آن را به فرد دیگری واگذار نکند. همچنین مسئولیت حفاظت و حراست از داده‌ها و اطلاعات دانشگاه بر عهده فرد دورکار است.

**تبصره ۸:** در صورتی که در دوران دور کاری مدیر واحد تشخیص دهد که فرد دور کار برای مدت زمان کوتاهی در دانشگاه حاضر شود، کارمند دور کار باید در محل، دانشگاه حضور فیزیک، سدا کند.

قدمو نسب شد

مرکوزه ملودکنی های امنا و هیئت های ممیزه

عبدالرضا باقری

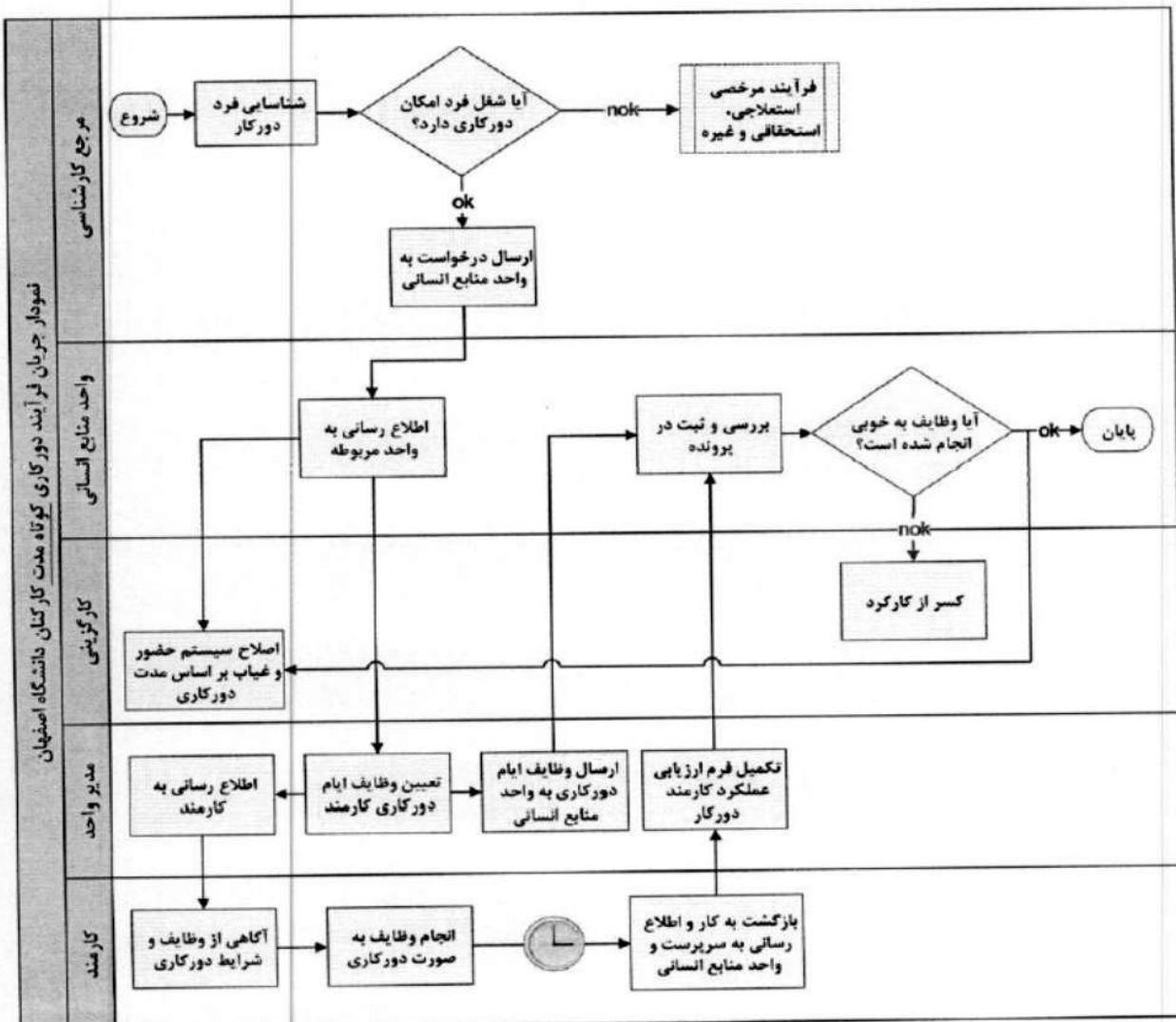
عبدالرضا باقری  
رئيس مرکز هیئت‌های امنا و هیئت‌های ممیزه

شماره:  
تاریخ:  
پوسته:

بسه تعالی



دانشگاه اصفهان  
دیرخانه میات استاد



شکل ۱: نمودار فرآیند دور کاری کوتاه مدت کارکنان دانشگاه اصفهان

۵-۲-۵- مراحل فرآیند اجرایی دور کاری بلند مدت  
مراحل اجرایی فرآیند دور کاری بلند مدت به شرح زیر است. همچنین فرآیند دور کاری بلند مدت در شکل ۲ نشان داده شده است.

**قدیمه نسبت شنید**  
مهر مرکز هیئت‌های امنی و هیئت‌های ممیزه  
تصویر دنیا بایدی ای امنی و هیادهی، ممیزه

عبدالرضا باقری  
دئیس مرکز هیئت‌های امنی و هیئت‌های ممیزه

## بسه تعالی



دانشگاه اصفهان  
دیرخواست امنیت

شماره:

تاریخ:

پوسته:

۱-۲-۵- تکمیل فرم درخواست دور کاری: کارمند متقاضی دور کاری بلند مدت، فرم درخواست دور کاری بلند مدت (فرم شماره ۲) را تکمیل و آن را برای مدیر خود ارسال می کند. مدیر واحد فرم را بررسی کرده و با در نظر گرفتن شرایط واحد سازمانی و همچنین شغل متقاضی (که باید در لیست مشاغل مشمول دور کاری باشد)، پس از تأیید فرم آن را برای واحد منابع انسانی ارسال می کند.

۲-۵- بررسی اولیه و کارشناسی درخواست دور کاری: واحد منابع انسانی پس از دریافت فرم درخواست دور کاری آن را به لحاظ مطابقت با فهرست مشاغل مشمول دور کاری بررسی کرده و در صورتی که نیاز به اعلام نظر کارشناسی دارد، آن را برای مرجع کارشناسی ارسال می کند. مرجع کارشناسی پس از انجام بررسی های کارشناسی، نظر خود را به همراه مستندات برای واحد منابع انسانی دانشگاه ارسال می کند.

۳-۵- تعیین شرایط و بازه زمانی دور کاری: کمیته منابع انسانی در خصوص شرایط و بازه زمانی دور کاری تصمیم لازم را اتخاذ می نماید و مراتب را به مدیر واحد مربوطه اطلاع رسانی می کند.

۴-۵- تکمیل فرم توافقنامه وظایف دور کاری: مدیر کارمند دور کار وظیفه دارد براساس تصمیم کمیته منابع انسانی و با هماهنگی با کارمند دور کار، فرم توافقنامه وظایف دور کاری (فرم شماره ۳) را تکمیل کرده و شرایط وظایف و شرایط ایام دور کاری را تعیین نماید. کارمند مفاد توافقنامه را مطالعه و ضمن آگاهی از وظایف و شرایط ایام دور کاری فرم مذکور را امضا می کند. فرم توافقنامه وظایف دور کاری از طریق مدیر واحد برای واحد منابع انسانی ارسال می گردد. واحد منابع انسانی می بایست فرم تکمیل شده توافقنامه وظایف دور کاری (فرم شماره ۳) را به همراه فرم تکمیل شده درخواست دور کاری بلند مدت (فرم شماره ۲) برای تصمیم گیری به هیأت اجرایی ارجاع نماید.

۵-۵- بررسی درخواست دور کاری: هیأت اجرایی درخواست دور کاری را بررسی کرده و در خصوص تأیید و یا رد درخواست دور کاری تصمیم گیری می کند. در صورت تأیید درخواست دور کاری، واحد منابع انسانی حکم اجرای دور کاری را صادر کرده و موارد را به واحد مربوطه اطلاع رسانی می کند. در صورت رد درخواست دور کاری، واحد منابع انسانی مستندات را بایگانی کرده و به مدیر واحد مربوطه اطلاع رسانی می نماید.

تبصره: در صورت تصویب دور کاری توسط هیأت اجرایی منابع انسانی، واحد منابع انسانی وظیفه دارد هماهنگی لازم با واحد کارگزینی برای اصلاح سیستم حضور و غیاب در ایام دور کاری را انجام دهد.

۶-۵- اجرای دور کاری: براساس مدت زمان تعیین شده و همچنین وظایف و شرایط تعیین شده در فرم توافقنامه وظایف دور کاری (فرم شماره ۳)، کارمند دور کار موظف است وظایف کاری را خود انجام دهد. همچنین کارمند دور کار موظف است رأس شروع ساعت اداری در سامانه های الکترونیکی مربوط به کار خود وارد شود (log in) و به انجام وظایف خود به پردازد. همچنین در صورتی که براساس نظر مدیر مربوطه نیاز به حضور فیزیکی موردي کارمند در محل کار باشد، کارمند دور کار موظف است در محل کار خود حاضر شود.

۷-۵- بررسی عملکرد کارمند دور کار: مدیر واحد کارمند دور کار موظف است عملکرد کارمند دور کار را به صورت مستمر ارزیابی کرده و در بازه های زمانی ماهانه فرم ارزیابی عملکرد کارمند دور کار (فرم شماره ۴) را تکمیل و تأیید یا عدم تأیید انجام وظایف در دوران دور کاری را در سامانه حضور و غیاب ثبت و برای واحد منابع انسانی ارسال کند. واحد منابع انسانی فرم های ارزیابی عملکرد کارکنان دور کار و همچنین گزارش های واحد فاوا درخصوص حضور الکترونیکی در سامانه های مربوطه را هر سه ماه یکباره به هیأت اجرایی منابع انسانی ارجاع می دهد. هیأت اجرایی درخصوص مناسب بودن عملکرد کارمند دور کار در بازه زمانی مورد نظر و همچنین ادامه و یا خاتمه دور کاری تصمیم گیری می کند. در صورت تصمیم گیری برای ادامه دور کاری، واحد منابع انسانی به واحد مربوطه اطلاع رسانی می نماید. در صورتی که تصمیم هیأت اجرایی به خاتمه دور کاری و بازگشت به کار کارمند باشد، واحد منابع انسانی حکم دور کاری را ابطال و یا عدم تمدید نموده و مراتب را به مدیر واحد مربوطه و کارمند اطلاع رسانی می کند.

عبدالرضا باقری

رئيس مرکز هیئت های امنیت های ممیزه

مهر متفق هدایت های امنیت های ممیزه  
هرگز دیابایی امنیت های ممیزه

## بسه تعالی



دانشگاه اصفهان  
دیرینه هیات امناء

شماره:

تاریخ:

پوست:

۸-۲-۵- خاتمه دور کاری: پس از اتمام دوره دور کاری، کارمند دور کار موظف است پس از بازگشت به محل کار به مدیر و واحد منابع انسانی اطلاع رسانی نماید. واحد منابع انسانی وظیفه دارد مستندات مربوط به دوره دور کاری را در پرونده پرسنلی کارمند بایگانی نموده و اصلاحات مورد نیاز در سیستم حضور و غیاب را انجام دهد.

تبصره ۱: حقوق و مزایای کارمند دور کار طی دور کاری بلند مدت به صورت  $\frac{3}{4}$  (سه چهارم) خواهد بود و می‌تواند از کلیه امکانات رفاهی دانشگاه همانند افراد غیر دور کار استفاده نماید.

تبصره ۲: هزینه ایاب و ذهاب و تقدیمه کارمند دور کار طی دور کاری بلند مدت، پرداخت خواهد شد.

تبصره ۳: در ایام دور کاری بلند مدت، سهم کارفرمای بیمه کارمند دور کار براساس حضور کامل پرداخت خواهد شد.

تبصره ۴: کارمند دور کار موظف است ضمن آماده‌سازی رایانه و سایر ابزارهای مورد نیاز دور کاری و عدم مطالبه مبلغی بابت آن‌ها، یک شماره تلفن ثابت، یک شماره تلفن همراه و یک ایمیل را به منظور ارتباط مستمر و پاسخگویی در ساعت‌های دور کاری اعلام نماید (درج در فرم شماره ۲). کارمند دور کار می‌باشد به تعاضهای دریافتی پاسخگو باشد و در صورت عدم پاسخگویی مدیر موظف است در فرم ارزیابی عملکرد دور کاری این مورد را لحاظ کرده و در سامانه حضور و غیاب دور کاری را تایید نکند و موارد تأیید نشده از کارکرد ماهانه فرد کسر خواهد شد.

تبصره ۵: کارمند دور کار موظف است در زمان اداری دانشگاه به سامانه‌های دانشگاه که مرتبط با وظایف شغلی او است متصل ( $\log_{10}$ ) شود. مرکز فاوا دانشگاه وظیفه دارد گزارش مربوط به ثبت ورود و خروج کارمندان دور کار را هر ماه به واحد منابع انسانی ارسال نماید.

تبصره ۶: تهیه امکانات و تجهیزات مورد استفاده برای انجام دور کاری نظیر رایانه و غیره بر عهده کارمند دور کار است.

تبصره ۷: فرد دور کار موظف است وظایف مربوطه را شخصاً انجام داده و آن را به فرد دیگری واگذار نکند. همچنین مستولیت حفاظت و حراست از داده‌ها و اطلاعات دانشگاه بر عهده فرد دور کار است.

تبصره ۸: در صورتی که در دوران دور کاری مدیر واحد تشخیص دهد که فرد دور کار برای مدت زمان کوتاهی در دانشگاه حاضر شود، کارمند دور کار باید در محل دانشگاه حضور فیزیکی پیدا کند.

تبصره ۹: از آنجایی که دور کاری به درخواست کارمند بوده و دانشگاه کلیه تجهیزات و امکانات کاری را در محل کار فراهم نموده است، لذا هزینه‌ای به کارمندان دور کار بعنوان کمک هزینه دور کاری، اینترنت و غیره پرداخت نخواهد شد.

تکمیله نهادها لشک

مهمه مرکز هیئت‌های امنا و هیئت‌های ممیزه  
مهمه مرکز هیئت‌های امنا و هیأت‌های ممیزه

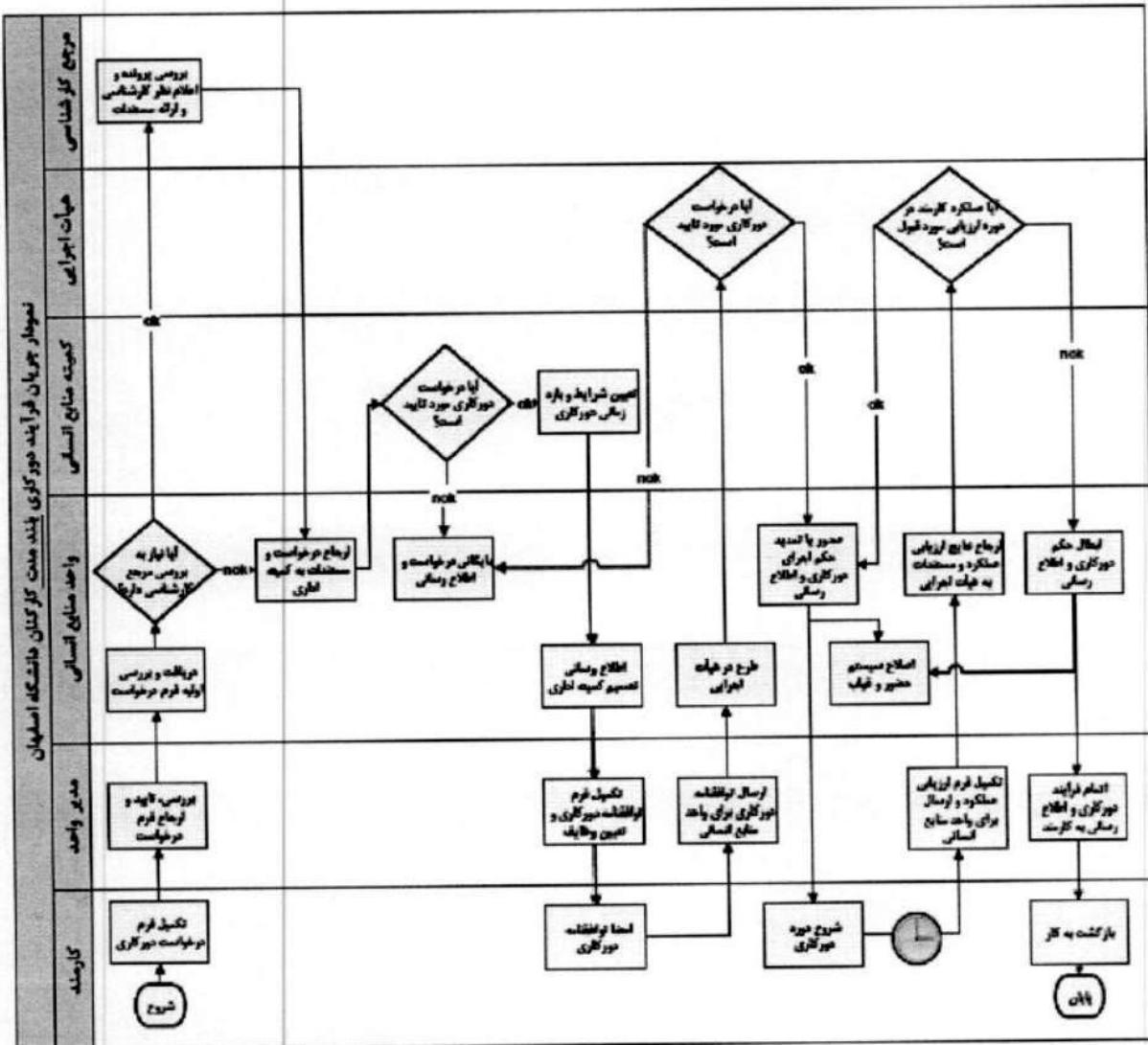
عبدالرضا باقری

رئيس مرکز هیئت‌های امنا و هیئت‌های ممیزه

سمہ تعالیٰ



دانشگاه اصفهان  
دیرخانه های استاد



شکل ۲: فرآیند دور کاری بلند مدت کارکنان دانشگاه اصفهان

#### ماده ۶: وظایف کارمند دور کار

کارمند دور کار ملزم به رعایت موارد زیر است:

ذکر و دیر شد

موکزهای مترکی، لیفچهای اصلی و همراهی ممیزه

عبدالرضا باقری  
رئیس مرکز هیئت‌های امنی و هیئت‌های ممیزه

## بسم تعالی



دانشگاه اصفهان  
دیرچلن سیاست اسلام

شماره:  
تاریخ:  
پوست:

### ماده ۸: وظایف واحد منابع انسانی

وظایف واحد منابع انسانی در فرآیند دور کاری عبارت است از:

- ۱-۸- معیارهای شناسایی و تعیین مشاغلی که قابلیت انجام به صورت دور کاری برای آنان وجود دارد را مشخص نماید.
- ۲-۸- فهرست مشاغل مشمول دور کاری را تعیین کرده و بهمنظور تصویب به هیأت اجرایی منابع انسانی ارائه نماید.
- ۳-۸- بررسی اولیه فرم‌های درخواست دور کاری و هماهنگی‌های مورد نیاز را انجام دهد.
- ۴-۸- صدور، تمدید و ابطال احکام دور کاری را مطابق با فرآیند مشخص شده انجام دهد.
- ۵-۸- مستندات مربوط به دور کاری را در پرونده پرسنلی متضایان بایگانی کند.
- ۶-۸- گزارش‌های تجھیی از عملکرد کارکنان دور کار را به هیأت اجرایی ارائه نماید.
- ۷-۸- فرم تایید شده دور کاری را برای کارگزینی بهمنظور اصلاح سیستم حضور و غیاب ارسال نماید.
- ۸-۸- اختصاص و برداخت کلیه امور رفاهی به کارمندان دور کار مشابه کارمندانی که به صورت حضوری در محل کار خود در دانشگاه مشغول به کار هستند.

### ماده ۹: وظایف هیأت اجرایی

هیأت اجرایی منابع انسانی وظیفه دارد درخصوص موارد زیر تصمیم‌گیری نماید:

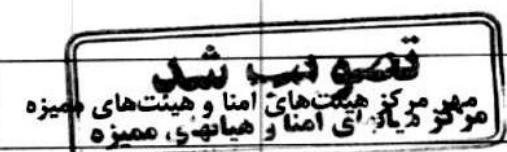
- ۱-۹- تعیین طول مدت دور کاری
- ۲-۹- تصمیم‌گیری در مورد صدور، تمدید و ابطال احکام دور کاری مطابق با فرآیند مشخص شده
- ۳-۹- حصول اطمینان از امنیت بسترها ارتباطی دانشگاه که در دور کاری برای انتقال داده‌ها و اطلاعات مورد استفاده قرار می‌گیرد.

### ماده ۱۰: وظایف واحد فاوا

وظایف واحد فاوا در فرآیند دور کاری عبارت است از:

- ۱-۱۰- از امنیت بسترها ارتباطی مورد استفاده و محافظت از داده‌ها و اطلاعات اطمینان حاصل کند.
- ۲-۱۰- امکان ایجاد جلسات مجازی و ارتباط کارمندان دور کار با واحدهای سازمانی را فراهم نماید.
- ۳-۱۰- گزارش‌های ماهانه ورود و خروج (log in and log out) کارمندان دور کار به سامانه‌های الکترونیکی مربوطه را تهیه و برای واحد منابع انسانی ارسال کند.

- ماده ۱۱: تعداد کارکنان دور کار هر واحد سازمانی باید به نحوی تعیین شود که وظایف حیاتی آن واحد دچار اختلال نشود. تشخیص این-که چه تعدادی از کارکنان هر واحد می‌توانند دور کار باشند به پیشنهاد مدیر مربوطه و تصویب هیأت اجرایی خواهد بود.
- تبصره ۱: برای جلوگیری از اختلال در وظایف حیاتی واحد، مدیر واحد می‌تواند با هماهنگی کارمندان متضایی دور کاری، چند روز در هفته را به صورت نوبتی برای دور کاری در نظر بگیرد. البته اجرای این روش منوط به موافقت هیأت اجرایی است.
- تبصره ۲: در صورت وجود چند کارمند واحد شرایط متضایی دور کاری، افراد دارای معلوماتی، زنان باردار، زنان دارای فرزند کمتر از شش سال و افراد دارای بیماری زمینه‌ای غیر حد در اولویت هستند.



عبدالرضا باقری  
رئیس مرکز هیئت‌های امنا و هیئت‌های ممیزه

بسه تعالی



دانشگاه اصفهان  
دیپلماتیک سایت امناء

شماره:

تاریخ:

پوست:

#### ماده ۱۲: نحوه محاسبه کارکرد کارمند دور کار براساس امتیاز ارزیابی عملکرد

واحد منابع انسانی وظیفه دارد براساس امتیاز ارزیابی عملکرد کارمند دور کار که توسط مدیر مربوطه و از طریق فرم شماره ۴ تعیین می‌شود، کارکرد کارمند در ایام دورکاری را محاسبه و در سیستم حضور و غیاب اصلاح نماید. درصد کارکرد براساس جدول شماره ۱ محاسبه خواهد شد.

جدول ۱: نحوه محاسبه کارکرد کارمند دور کار براساس امتیاز ارزیابی عملکرد

کارکرد کارمند دور کار (به صورت سه چهارم)	بازه امتیاز ارزیابی عملکرد
۱۰۰ درصد	از ۹۰ تا ۱۰۰ امتیاز
۸۰ درصد	از ۷۰ تا ۹۰ امتیاز
۶۰ درصد	کمتر از ۷۰ امتیاز

این دستورالعمل در ۱۲ ماده، ۶۳ بند و ۲۰ تبصره در دویست و هشتاد و نهمین جلسه مورخ ۹۹/۱۰/۱۵ هیات رئیسه دانشگاه تصویب و در ششمین جلسه از دوره هفتم هیات امنی دانشگاه اصفهان در تاریخ ۹۹/۱۱/۱۳ به تأیید نهایی رسید.

عبدالرضا باقری  
رئیس مرکز هیئت‌های امنی و هیئت‌های ممیزه

رئیس مرکز هیئت‌های امنی و هیئت‌های ممیزه

بسم الله الرحمن الرحيم



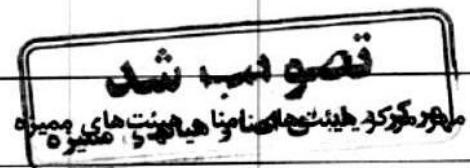
دانشگاه اصفهان  
دیرینه‌سیات امتأهله

شماره:  
تاریخ:  
پیوست:

### پیوست: مستندات فرآیند دور کاری

#### فرم شماره ۱: فرم درخواست دور کاری کوتاه مدت

فرم شماره ۱: فرم درخواست دور کاری کوتاه مدت			
مشخصات کارمند واجد شرایط دور کاری:			
نام و نام خانوادگی:	کد ملی:	شماره پرسنلی:	واحد سازمانی:
آیا شغل کارمند در فهرست مشاغل مشمول دور کاری می‌باشد؟ <input type="checkbox"/> بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر			
* درصورتی که شغل متفاوتی در فهرست مشاغل مشمول دور کاری نیست، بایستی از طریق فرآیند مرخص استعلامی، مرخصی شویقی، مرخصی استحقاقی و نظایر آن پیگیری شود			
مدت زمان دور کاری: <input type="checkbox"/> کامل		مدت زمان دور کاری: <input type="checkbox"/> حداقل مدت دور کاری کوتاه مدت ۱ ماه است.	
شناور (تعداد روز دور کاری در هفته: .....) شرح دلایل درخواست دور کاری برای کارمند (این قسمت توسط مرجع کارشناسی تکمیل شود):			
* این فرم را به همراه مستندات مربوطه برای واحد منابع انسانی دانشگاه ارسال نمایید			
تصمیم واحد منابع انسانی:		نام و نام خانوادگی مرجع کارشناسی:	
		تاریخ و امضا:	



عبدالرضا باقری  
رئیس مرکز هیئت‌های امنا و هیئت‌های ممیزه

بسه تعالی



دانشگاه اصفهان  
دیرینه های استاد

شماره:  
تاریخ:  
پوست:

فرم شماره ۲: فرم درخواست دور کاری بلند مدت

فرم شماره ۲: فرم درخواست دور کاری بلند مدت

مشخصات مقاضی دور کاری:

نام و نام خانوادگی:	شماره پرسنلی:	کد ملی:			
آیا شغل شما در فهرست مشاغل منسوب دور کاری می باشد؟ <input type="checkbox"/> نه <input checked="" type="checkbox"/> بله <input type="checkbox"/> خیر					
* در صورتی که شغل شما در فهرست مشاغل منسوب دور کاری نیست بایستی از طریق فرایند مرخصی استعلام، مرخصی تشویقی، مرخصی استحقاقی و نظایر آن اقدام نمایید					
اینجانب مقاضی درخواست دور کاری برای مدت ..... ماه از تاریخ ..... تا تاریخ ..... هستم، علت درخواست دور کاری:					
اینجانب قادر به انجام وظایف محله از طریق دور کاری و به صورت <input type="checkbox"/> ثابت یا <input type="checkbox"/> شناور هستم و در صورت استفاده از روش شناور زمان های حضور اینجانب در محل کار به شرح زیر خواهد بود					
روز هفته	چهارشنبه	سه شنبه	دوشنبه	یکشنبه	شنبه
روزهای حضور در دانشگاه					
اطلاعات تماس ایام دور کاری:			شماره تلفن ثابت: ..... شماره تلفن همراه ..... پست الکترونیکی: .....		
<input type="checkbox"/> اینجانب متن کامل دستور العمل دور کاری را بدقت مطالعه کرده ام و کلیه ضوابط و مقررات دور کاری را می پذیرم.			نام و نام خانوادگی مقاضی:		
تاریخ و امضاء:					

این قسمت توسط مدیر واحد سازمانی کارمند مقاضی تکمیل می گردد.

شرح مختصری از وظایف شغلی اصلی کارمند مقاضی:

او زیبی و وظایف کارمند مقاضی دور کاری:

- ۱- میزان تعامل کارمند با ازیاب رجوع
  - ۲- نیاز به انجام وظایف در زمان یا مکان خاص
  - ۳- میزان وابستگی وظایف کارمند به سایر همکاران
  - ۴- قابلیت اجرای وظایف بدون نیاز به تعامل با مدیر مستقیم
  - ۵- نیاز به دسترسی فیزیکی به منابع خاص سازمان
- وظایف و فعالیت های مرتبط با شغل مقاضی قابل انجام به صورت دور کاری  می باشد  نمی باشد.
- مقاضی مهارت های لازم برای دور کاری را  دارد  ندارد  با گذراندن دوره های ..... دارد

مهر مر  
موکو زیادتی امنی و هیئت های ممیزه

عبدالرضا باقری  
رئیس مرکز هیئت های امنی و هیئت های ممیزه

بسه تعالی

شماره:

تاریخ:

پوست:



دانشگاه اصفهان  
دیرخواست امنیت

متضاد و بزیگری‌های فردی لازم برای انجام دور کاری از جمله انضباط کاری، مستولیت‌بندی و تعهد را  دارد  ندارد.

متضاد توانایی استفاده از تجهیزات، امکانات و فن اوری‌های مربوط به دور کاری (نظریه رایله، اینجیل و غیره) را  دارد  ندارد.

با انجام دور کاری جناب آقای / سر کار خانم ..... برای مدت ..... ماه از تاریخ ..... تا تاریخ ..... و در هفته به - صورت  ثابت  شناور مطابق زمان‌بندی ذیل  موافقت می‌گردد  موافقت نمی‌گردد

چهارشنبه	سه شنبه	دوشنبه	یکشنبه	شنبه	روز هفته
					روزهای حضور در دانشگاه

سایر توضیحات:

تعداد کارمندان دور کار حال حاضر واحد:	تاریخ و امضاء:	نام و نام خانوادگی مدیر واحد:
---------------------------------------	----------------	-------------------------------

نظر مرجع کارشناسی:

تصمیم کمیته منابع انسانی:

قصو دهیا شد

مینس مرکز هیئت‌های امنی و هیئت‌های ممیزه  
مرکز مهندسی امنی و هیائمه، ممیزه

عبدالرضا باقری

دینس مرکز هیئت‌های امنی و هیئت‌های ممیزه

بسه تعالی



دانشگاه اصفهان  
دیر خانه سیاست اسلام

شماره:

تاریخ:

پوسته:

فرم شماره ۳: فرم توافقنامه وظایف دور کاری

فرم شماره ۳: فرم توافقنامه وظایف دور کاری	
شماره پرسنلی:	نام و نام خانوادگی کارمند:
واحد سازمانی:	عنوان پست سازمانی:

این قسمت توسط مدیر واحد و یا همانهنجکی کارمند متقاضی تکمیل می گردد.

توضیحات	زمان تقریبی انجام فعالیت	اهم وظایف جاری و دوره‌ای ** شغل (انجام، همکاری، تایید و نظارت، اطلاع)	-۱
			-۲
			-۳
			-۴
			-۵
			-۶
			-۷

\* منظور، وظایف روزمره و جاری شغل است که هر روز تکرار می شود.

\*\* منظور، نقش ها و وظایف است که به صورت دوره‌ای (هفتگی، ماهانه، فصلی و سالانه) انجام می شود.

توضیحات	هدف (میزان مطلوب)	انتظارات عملکردی و رفتاری مدیر از کارمند دور کار	-۱
			-۲
			-۳
			-۴
			-۵

نام و نام خانوادگی کارمند متقاضی دور کاری:	نام و نام خانوادگی مدیر واحد:
تاریخ و امضا:	تاریخ و امضا:
	تصویم هیأت اجرایی:

مهر قیمت مینهای و املاک های ممیزه	عبدالرضا باقری رئيس مرکز هیئت های اهنا و هیئت های ممیزه
-----------------------------------	--

بررسی

شماره:

تاریخ:

پوست:



دانشگاه اصفهان  
دیرینه‌سیاست اسلام

فرم شماره ۴: فرم ارزیابی عملکرد کارمند دور کار

فرم شماره ۴: فرم ارزیابی عملکرد کارمند دور کار

عنوان پست سازمانی:	شماره پرسنلی:	نام و نام خانوادگی:
دوره ارزیابی: از تاریخ ..... تا تاریخ .....		واحد سازمانی:
(الف) معیارهای نتیجه‌های (نتایج حاصل از فعالیت‌های جاری و دوره‌ای که در طول مدت دور کاری بر عهده کارمند قرار گرفته است).		
امتیاز (۱۰۰ تا ۰)	معیار	رتبه
		۱
		۲
		۳
		۴
		۵
		۶
ب) معیارهای رفتاری (مشخص کننده نحوه رفتار و انجام فعالیت‌ها توسط کارمند حلی بازه ارزیابی است)		
امتیاز (۱۰۰ تا ۰)	معیار	
	انجام وظایف در زمان تعیین شده با کیفیت و کمیت مناسب	۱
	نظم و انضباط کاری و رعایت ساعات کاری تعیین شده	۲
	برقراری ارتباط مناسب و پاسخگویی مستمر به ارباب رجوع، مدیر و همکاران	۳
	همکاری و هماهنگی مناسب با مدیر و همکاران	۴
	استفاده مناسب از تجهیزات، امکانات و سامانه‌های تعیین شده برای دور کاری	۵
نام و نام خانوادگی مدیر واحد: تاریخ و امضاء:	میانگین کل امتیاز ارزیابی عملکرد (برابر با میانگین امتیاز معیارهای نتیجه‌ای و امتیاز معیارهای رفتاری با وزن یکسان و از ۱۰۰ امتیاز است):	
تصمیم هیأت اجرایی:		

میر مرکز هیئت‌های امنیت و هیئت‌های ممیزه  
مورکز دیابتی امنیت و هیات‌های ممیزه

عبدالرضا باقری  
رئیس مرکز هیئت‌های امنیت و هیئت‌های ممیزه